

# LAURA MALUGANI

C.so Matteotti, 8/E  
23900 LECCO  
347-8764024

---

## Studi

- 1984-1985**    **Corso di formazione professionale per “Analisti d’azienda” presso Centro Vigorelli, Milano (borsa di studio finanziata dell’Unione Europea con ammissione tramite concorso regionale)**  
**Analisi di bilancio per indici e per flussi, principi di applicazione della revisione contabile**
- 1979-1984**    **Diploma di ragioneria,**  
**Istituto Tecnico Commerciale Statale “Parini”, Lecco**
- 

## Esperienze professionali

### **sett. 2019/oggi**    **Consulenza aziendale**

Collaborazione con studio di consulenza Lario HT Consulting S.r.l. - Lecco

Lo studio opera nell’ambito della finanza agevolata (bandi e agevolazioni fiscali).

- Gestione integrale delle pratiche riguardanti i benefici fiscali rivenienti dal Piano Nazionale Industria 4.0 nello specifico: analisi delle casistiche, redazione analisi tecniche, gestione effetti sul bilancio a supporto all’attività svolta dal commercialista di riferimento
- Predisposizione delle relazioni e pianificazione costi, in riferimento a bandi regionali e nazionali
- Collaborazione con docenti presso l’Istituto Parini di Lecco per seminario relativo a Finanza agevolata e Industria 4.0
- Partecipazione a corsi di formazione organizzati dal Politecnico di Milano, polo territoriale di Lecco, sulle nuove tecnologie di produzione (manifattura additiva, robot collaborativi, IOT, Automatizzazione Industriale in ottica 4.0)

### **2009/giugno 2019**    **Consulenza aziendale**

Collaborazione con studi professionali; in particolare consulenza presso OMCG S.r.l. di Olginate (LC), M.V.B S.r.l, di Bregnano (CO) e S.d.g. S.r.l. - Lecco.

- Predisposizione preconsuntivo, budget e analisi flussi di cassa
- Analisi scostamenti budget/consuntivo
- Analisi costi di produzione
- Analisi costi utilizzati per la valutazione magazzino e valorizzazione dello stesso.

In particolare, per S.d.g. S.r.l., supporto amministrativo, gestione contratti con Enti Pubblici e assistenza per predisposizione pratica per l’ottenimento di benefici fiscali legati a ricerca e sviluppo.

- Docenza presso l’Istituto Parini di Lecco riguardante la struttura organizzativa delle imprese
- Collaborazione con docenti presso l’Istituto Parini di Lecco per lezioni di supporto ad alunni, in particolare delle quinte classi.

## LAURA MALUGANI

### sett. 2002 /feb. 2006 Consulenza aziendale

Collaborazione con studi professionali e società di revisione per consulenze di diverso genere correlate alle precedenti esperienze lavorative.

In particolare, dal febbraio 2003 al 2006, consulenza con contratto a progetto presso Camfin S.p.A., società capogruppo di Pirelli S.p.A.

- Supporto alla gestione amministrativa e contabile
- Redazione del bilancio consolidato, nota integrativa e relazione sulla gestione, secondo le scadenze civilistiche (bilancio annuale, semestrale e trimestrale)
- Supervisione delle attività legate al controllo di gestione
- Progetto introduzione IAS/IFRS e redazione principi contabili di Gruppo
- Internal Audit, redazione/revisione delle procedure di Gruppo
- Attività legata all'introduzione del D.Lsg. 231/2001

### sett. 01/ago. 02 Edison S.p.A., Milano

Responsabile controllo di gestione del Gruppo Edison (inquadramento dirigente)

- Predisposizione del budget e piano operativo del Gruppo
- Predisposizione del report gestionale mensile per il comitato direttivo
- Analisi gestionali di diversa natura e analisi degli scostamenti economico/finanziari tra valori consuntivi e previsionali
- Monitoraggio dei costi fissi relativi alle funzioni centralizzate
- Attiva partecipazione alla stesura della relazione sulla gestione di bilancio del Gruppo Edison e di Edison S.p.A.

### gen. 89/ ago. 01 Falck S.p.A., Milano

*maggio 92/ settembre 01*

Responsabile bilancio Consolidato del Gruppo Falck (inquadramento dirigente)

- Redazione del bilancio consolidato ai fini civilistici (trimestrale, semestrale e annuale) e previsionali (budget e piani strategici quinquennali)
- Redazione nota integrativa al bilancio consolidato annuale e semestrale
- Coordinamento dei direttori amministrativi delle società controllate ai fini della predisposizione della reportistica di gruppo
- Analisi e diffusione interna degli aggiornamenti relativi a normative civilistiche e ai principi contabili
- Gestione dei rapporti con i revisori di gruppo
- Supervisione dei "sub-consolidati" di gruppo quotati (Sondel -CMI )
- Predisposizione materiale didattico e docenza in corsi di formazione interni su principi contabili, normativa civilistica e metodologia redazione bilancio consolidato
- Docenza in corsi di formazione organizzati da Associazioni Industriali di categoria sulla predisposizione del bilancio consolidato

## LAURA MALUGANI

**gen. 89-aprile 92** Falck S.p.A., Milano

Responsabile procedure magazzini e Assistente al Direttore Amministrativo centrale del Gruppo Falck

- Predisposizione e implementazione di procedure di controllo interno sui magazzini e valorizzazione contabile degli stessi
- Preparazione del Piano del Conti e del materiale base (allegati di bilancio e fascicoli di bilancio) utilizzato dalle società del Gruppo per la redazione dei bilanci civilistici
- Predisposizione del bilancio civilistico di Falck Spa e di alcune controllate
- Partecipazione alla redazione di bilanci di cessione di società o rami d'azienda ai fini di operazioni di alienazione/scorporo
- Partecipazione a gruppi di lavoro per valutazioni di aziende ai fini di acquisizioni di quote di maggioranza

**dic. 85/dic. 88** Arthur Andersen, Milano

Senior auditor.

- Responsabile audit team per la revisione e certificazione di bilanci di società industriali nazionali e internazionali
- Condotte due diligence per acquisizioni di società
- Preparazione report gestionali per Holding estere "controllanti"

Alcuni clienti: Gruppo Falck, Gruppo Albright & Wilson, Ente Fiera di Milano, Gruppo Bassetti.

---

### **Lingue straniere**

Inglese buono

Francese scolastico

---

### **Altre informazioni**

- Nata a Lecco il 2/9/1965
- Nazionalità: italiana
- Partecipazione a diversi corsi interni di formazione organizzati da Studio Ambrosetti, in particolare gestione e addestramento del personale, organizzazione aziendale, corso manageriale sulla "creazione del valore"
- Buona conoscenza dei principali pacchetti software in ambiente Windows
- Sport & Hobbies: sci, ciclismo, tennis, viaggi

*Autorizzo al trattamento dei dati personali ai sensi della legge 675/96*